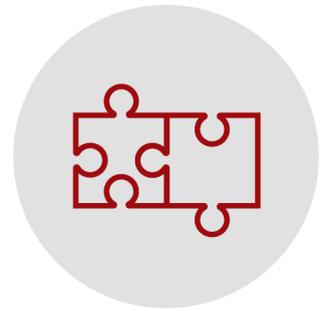


# Teamklima als Führungsaufgabe



## Beschreibung des Seminars

Wenn die Stimmung im Team gut ist, kooperieren Teammitglieder automatisch und bleiben auch bei Schwierigkeiten in Kontakt. Ein schlechtes Arbeitsklima hingegen senkt Kooperationsbereitschaft, Effizienz und Arbeitsqualität. Rahmenbedingungen zu schaffen, die den Teamgeist fördern, zählt daher zu den wichtigsten Führungsaufgaben.

§ Aber auch in gut funktionierenden Teams können Situationen entstehen, in denen sich Teammitglieder nicht verstanden oder allein gelassen fühlen. Auch hier sollten Führungskräfte unbedingt handeln.

In diesem Seminar beschäftigen wir uns damit, welchen Einfluss das Führungsverhalten auf gegenseitige Wertschätzung, Kollegialität sowie Teamleistung hat und wie Sie als Führungskraft Zusammenhalt und Kooperationsfähigkeit Ihrer Teammitglieder fördern können. Sie reflektieren die Situation in Ihrem Team und machen sich sowohl positiv, als auch negativ wirkende Faktoren bewusst. Auf dieser Basis besprechen wir Ihre Möglichkeiten, steuernd einzugreifen und Spannungen bzw. Konflikte in Ihrem Team nachhaltig abzubauen.

## Zielgruppe

Team- und Projektleiter, Führungskräfte aller Hierarchiestufen, Unternehmer

## Voraussetzungen

Führungserfahrung

## Inhalte des Seminars

- Teamlandschaft, Hierarchien, Kooperation und Konfrontation in Teams
- Gruppendynamiken erkennen und Führungsstil anpassen
- Chancen und Risiken verschiedener Persönlichkeiten
- Basis für gelingende Zusammenarbeit etablieren
- Konflikte erkennen und ansprechen und Lösungen begleiten
- Regeln für eine erfolgreiche Konfliktmoderation

## Methodik und Seminarunterlagen

- Analyse der Teamsituation: Struktur und Beziehungen
- Trainer-Input und Reflexion
- Erfahrungsaustausch in Gruppendiskussionen und Partnergesprächen
- Active Learning mit Übungen und Feedback

Seminarunterlagen werden für jeden Teilnehmer zur Verfügung gestellt.

## Dauer

2 Tage, jeweils von 9:00 - 17:00 Uhr

## Preis

1190 Euro zzgl. MwSt. pro Person

Im Preis sind das Teilnahmezertifikat und die Seminarunterlagen sowie Snacks, Getränke und die Mittagessen enthalten.

## Teilnehmerzahl

6 bis 12 Teilnehmer

## Veranstaltungsort

Technologiezentrum TechBase, Franz-Mayer-Straße 1, 93053 Regensburg

## Referentin



Nancy Zernickow, Zernickow PERSONAL+ENTWICKLUNG ist Systemischer Business Coach (BDVT), Kompetenzanalystin (KODE®) und Business Trainerin (BDVT) mit langjähriger Erfahrung im Karriere- und Führungskräftecoaching sowie in der Teamentwicklung.

Die diplomierte Bauingenieurin wechselte nach 15 Jahren in technischen Berufen in den Personalbereich. Seit 2008 berät sie Unternehmen und Privatpersonen mit dem Ziel, (versteckte) Potenziale zu aktivieren und so die individuelle Leistung und Arbeitszufriedenheit zu maximieren. Beratungsschwerpunkte sind das systematische Erkennen, Einsetzen und Erweitern von Mitarbeiterkompetenzen sowie das Identifizieren von Talenten.

[Stand: Februar 2018]